



Art of Hosting - Kommunikation verbessern und Konflikte bewältigen

13. bis 15. Juli 2026

Nürnberg, Caritas-Pirckheimer-Haus



CAMPUS
FÜHREN
UND
LEITEN

Viele Führungskräfte in kirchlichen Handlungsfeldern wollen gerne **menschensorientiert führen** und erleben gleichzeitig hohen Druck und oft wenig Unterstützung. Vor allem in Sandwich-Positionen stehen sie zwischen verschiedenen Loyalitäten, Perspektiven und Sprachen. Dieses „Dazwischen“ verlangt ein ständiges Ausbalancieren, Kommunizieren und Aushandeln – eine Zumutung, aber auch eine Chance für echtes Leadership. In solchen Situationen heißt Führung nicht nur steuern und gestalten, sondern vor allem **zuhören, einbinden, vermitteln**. Es bedeutet, Spannungen auszuhalten und **Räume für Begegnung** und **Verständigung** zu schaffen.

Bei derartigen Aufgaben unterstützt **Art of Hosting** mit praxiserprobten Methoden und Haltungen, die dazu befähigen, komplexe Gesprächssituationen zu gestalten, Beteiligung zu fördern, tragfähige Entscheidungen zu ermöglichen und inmitten von Unsicherheit wirksam und menschlich zu führen.

Entdecken Sie in dieser Fortbildung die vielfach bewährten Methoden von Art of Hosting, um **klar** und **deutlich, offen, transparent** und **wertschätzend** zu kommunizieren und auch in verfahrenen und konflikthaften Situationen Möglichkeiten des Miteinanders zu eröffnen.

Referentin:



Dr. Elisabeth Anker,
Innsbruck

*Dipl.-Theologin; Supervisorin (ÖVS),
Coach und Organisationsberaterin;
Lehrgangsheiterin der kirchlichen
Ausbildung für Organisationsbera-
tung in Salzburg;
Sie hat Art of Hosting als Füh-
rungskraft entdeckt und praktiziert
seit mehr als zehn Jahren damit
im kirchlichen und außerkirchli-
chen Feld. Besonders interessiert
sie sich dafür, Entwicklungs- und
Entscheidungsprozesse partizipa-
torisch auszugestalten und Füh-
rungskräfte aus der „Einsamkeit
der Entscheider“ zu einem partizi-
patorischen Arbeiten zu ermutigen.*

Art of Hosting

Um menschlich, wirksam und partizipatorisch zu führen, bietet es sich an, von Art of Hosting zu lernen: Art of Hosting beruht auf Methoden, die Beteiligung und Partizipation ermöglichen und vergemeinschaftet die Ideen, Wissen und Können der Teilnehmenden in Besprechungen und Sitzungen. So kommen die Menschen **vom Zuhören zur eigenen Beteiligung** und **in ein nachhaltiges Engagement**.

Dazu bedient sich Art of Hosting partizipativer Methoden, die **Menschen auf Augenhöhe** bringen und Zusammenarbeit ermöglichen. Nicht einer ist verantwortlich für das Ergebnis und die Umsetzung des Geplanten: alle sind es gemeinsam.

Art of Hosting bietet **konkrete Methoden** und eine **dialogorientierte Haltung**, um in komplexen Situationen Klarheit zu schaffen, Beteiligung zu ermöglichen und Vertrauen zu stärken.

Inhalte

- Sie erfahren, wie bereits zu Beginn der **Sinn und Zweck** (Purpose) des jeweiligen Vorhabens so konkretisiert werden kann, dass er für alle Beteiligten zum einigenden und treibenden Motor eines Prozesses wird.
- Sie lernen, wie Design und **Begleitung von Kommunikationsprozessen** Gruppen dabei unterstützen, ihre wesentlichen Fragen herauszuarbeiten und kreative Lösungen zu entwickeln.
- Ihre Fähigkeit, **Selbstorganisationsprozesse** zu planen und zu begleiten, wird gestärkt.
- Sie erfahren, wie Sie die **kollektive Intelligenz** einer Gruppe effizient für neue Lösungen einsetzen können.
- Dies wird unterstützt von Methoden wie „wertschätzende Erkundung“ (Appreciative Inquiry), „Pro-Action-Café“ und der Arbeit mit Geschichten bzw. der Kunst, Fragen zu entwickeln, die Sie und Ihre Mitarbeitenden **zum „Neu Denken“ motivieren** und herausfordern.
- Sie lernen **Art of Hosting** kennen und erfahren die Wirksamkeit einer Haltung, die für Zusammenarbeit und Partizipation, Ko-Intelligenz, Selbstorganisation, Großzügigkeit und Selbstverantwortung steht.
- Sie üben, nicht alles selbst machen/entscheiden/lösen zu wollen, sondern auf die **kreative Kraft** derer zu vertrauen, mit denen Sie arbeiten.
- Sie lernen, wie Sie Gespräche so gestalten, dass Unterschiedlichkeit tragfähig wird, wie Sie **Beteiligung gezielt fördern** und wie Sie auch in herausfordernden Konflikten handlungsfähig bleiben.

Zielgruppe

- Führungskräfte in kirchlichen Einrichtungen, die die praxiswirksamen Methoden von Art of Hosting kennenlernen und für ihren jeweiligen Verantwortungsbereich einüben möchten.
- Fach- und Führungskräfte aus der Verwaltung, die in vielfältigen Projekten und Prozessen die Kreativität der Gruppe und die Ko-Intelligenz gut in einer dialogorientierten Haltung nutzen und Räume der Beteiligung schaffen möchten.
- Pastorale Mitarbeitende in der Fläche, die getragen von einer dialogisch-partizipativen Grundhaltung in immer heterogener werdenden Handlungsfeldern ein Miteinander auf Augenhöhe ermöglichen wollen und Inspiration und Werkzeuge suchen, die vielfältigen Glaubenswege zu begleiten.

Methodik / Didaktik

Ausgehend von den Bedürfnissen der Teilnehmenden wird mit einigen Übungen und Zugängen aus dem Art of Hosting-Feld gearbeitet, die Sie als Teilnehmende in der Fortbildung erfahren, und anschließend in Ihren eigenen Kontexten mit Gewinn anwenden können.

Details zur Veranstaltung

» Anmeldung bis 13.06.2026

Bitte melden Sie sich für diese Veranstaltung über unsere Homepage an.

» Termin: Mo, 13.07., 15 Uhr bis Mi, 15.07.2026, 13 Uhr (mit kurzen Abendeinheiten)

» Ort: Nürnberg, Caritas-Pirckheimer-Haus

» Teilnahmegebühr: € 430,00

» Teilnahmegebühr*: € 390,00

** gilt für Teilnehmende der kooperierenden (Erz-)Bistümer: Augsburg, Bamberg, Eichstätt, München und Freising, Regensburg und Würzburg*

» Pensionskosten: € 272,00

» Ansprechperson: Prof.ⁱⁿ Dr. Simone Rappel

POSTADRESSE

Domberg 27
85354 Freising

BESUCHERADRESSE

Marienplatz 5
85354 Freising

KONTAKT

Tel.: 08161 88540-4320
fwb@dombergcampus.e

